

# 上港集团拓展港口物流新业态

## 发展布局逐渐清晰 向多元盈利迈进

■通讯员 吴兆才 本报记者 杨珍莹

上港集团董事长陈戌源在日前的机构投资者交流会上表示,上港集团盈利模式正从过度依靠港口主业盈利向多元盈利方向发展。目前,公司在物流板块的发展布局逐渐清晰,还将依托现有港口商务地产开发经验,优化码头产业布局,进一步发展港口商务地产业务。

### “转变”贯穿全年

作为全球最大的集装箱港,上港集团收入及利润的主要贡献来自于集装箱业务,但随着外贸增速的下滑,各地集装箱业务吞吐量增速都有所回落。

在外贸增幅放缓趋势下,上港集团谋求转型发展。陈戌源表示,上港集团将着力转变港口生产模式,从传统码头装卸为主向提供港口物流服务转变,实现效益增长的多点支撑;着力转变单一的盈利模式,从过度依靠港口主业盈利向多元盈利方向发展;着力转变港口运营商的单一角色,从母港运营商向全球运营商转变,加大国际化拓展。

这些“转变”将贯穿上港集团2013年发展的全过程和各领域。尤其在物流板块,上港集团正着力拓展港口物流新业态,加快发展汽车物流、区域分拨中心、冷链仓储等新项目,提升物流板块的盈利能力。

据悉,上港集团在坚持“大客户、大项目、大平台”的规划中,已经有所斩获:该公司2012年港口物流板块实现收入139.64亿元(收入占比49.20%),营业利润7.33亿元(占比9.48%)。

同时,上港集团还将依托现有港口商务地产开发经验,进一步发展港口商务地产业务。据了解,该公司目前正在开发的项目主要包括上海国际航运服务中心(汇山地块)项目、上港滨江城(原上港十四区功能改造)项目等。

## 全国规模以上港口4月生产提速

外贸增速略降

■本报记者 杨珍莹 浦东报道

今年4月份,全国规模以上港口货物吞吐量、外贸货物吞吐量、集装箱吞吐量等主要指标继续保持较快增长,增速较1月至2月有所放缓。从一季度的总体情况看,港口生产运行趋于平稳。

据4月份快报统计,全国规模以上港口完成货物吞吐量88882万吨,同比增长8.47%。其中,沿海港口完成60733万吨,同比增长8.99%;内河港口完成28149万吨,同比增长7.36%。

1—4月,规模以上港口完成货物吞吐量337785万吨,同比增长9.4%。其中,沿海港口完成235459万吨,同比增长9.4%;内河港口完成102326万吨,同比增长9.5%。

此外,外贸货物吞吐量增速略有下降。4月份,规模以上港口完成外贸货物吞吐量26782万吨,同比增长6.87%。其中,沿海港口完成24334万吨,同比增长6.22%;内河港口完成2448万吨,同比增长13.86%。

1—4月,规模以上港口完成外贸货物吞吐量107517万吨,同比增长8.30%。其中,沿海港口完成98011万吨,同比增长8.1%;内河港口完成9506万吨,同比增长10.2%。

## 港口重大危险源明确划分三等级

要求提高应急救援能力

高温季节即将来临,近日,交通运输部印发《港口危险货物重大危险源监督管理办法(试行)》(以下简称《办法》(试行))。《办法》(试行)规定,港口重大危险源按照其危险程度,由高到低依次划分为一级、二级、三级。

其中,构成一级港口重大危险源的储存设施或场所,港口经营人应当委托具有法律、法规、规章规定条件的安全评价机构,采用定量风险评估方法进行安全评估,确定个人和社会风险值。超过个人和社会可容许风险值标准的,港口经营人应当采取相应的降低风险措施。

在安全监管方面,《办法》(试行)规定,所在地港口行政管理部门应建立健全港口重大危险源安全监管制度,完善本辖区港口重大危险源安全监管制度,完善本辖区港口重大危险源档案,建立港口重大危险源安全监管系统,并组织开展港口重大危险源集中区域风险分析与应急能力评估,制定完善事故应急预案;建立健全港口重大危险源事故应急救援体系,定期组织开展应急演练和应急救援演练,提高应急救援能力。(兴闻)



上港集团着力转变港口生产模式,从传统码头装卸为主向提供港口物流服务转变。 □本报记者 吴慧全/摄

### 提出三大战略

中国外贸进出口高速增长时期已经过去,面对这种态势,业内人士表示,港口必须要采取新的措施应对。在此背景下,上港集团已经提出了三大战略——长江战略、东北亚战略、国际化战略,以此拓展上海业务范畴。

据悉,“长江战略”已见成效,在长江流域,上港集团分别参股了九江、宜宾、重庆、武汉等

港口,2012年,长江沿线贡献了800万TEU。上港集团认为,随着产业转移,长江中上游地区可为长江港口提供更多的货源。

此外,目前上港集团东北亚战略也正在逐步推进中,主要以强化洋山深水港的国际中转地位为举措。上港集团方面表示,虽然目前的市场占有率较低,国际中转箱量占比5%,但从公司集装箱增量来看,主要是来自于洋山中转箱量。由此可见,洋山战略正逐步体现。

在国际化战略方面,2010年,上港集团收购比利时APM码头泽布吕赫公司25%股权,成为该码头公司第二大股东,这是上港集团国际化战略迈出的实质性一步。

据悉,未来几年内,上港集团将把国际化战略作为发展的主要战略目标,着力转变港口运营商的单一角色,从母港运营商向全球运营商转变,加大国际化拓展力度,致力于跻身全球卓越码头运营商和港口物流服务商之列。

### 观点畅论

## 改革创新要善于从另类做法中思考

□仲伟林

与常规做法不一致的处事方法,常被称为“另类做法”,有人对之不屑一顾,其实这是一种偏见。

上世纪九十年代初,国外集装箱发展如火如荼,上海港外高桥港区的建设还没有摆脱件杂货作业的束缚,三个集箱泊位只有一部桥吊,90%以上的机械不能用于集装箱作业。港口自己没有财力购桥吊,外国人要低息借钱给你,还不要你还款,只是从作业的集装箱费用中抵扣。这等好事要不要做?如果做,与国家当时借用外债的政策不符;如果不做,只能让货源白白流失。最后,还是有人敢于冒这个风险,他的想法是,“外国人借钱给我增加设备,不是我给外国人当差,有何不可?”他拍板签约。后来,这一做法得到高层领导

的肯定,也为以后企业融资开辟了一条新路。

只要不是违法乱纪的“另类做法”,往往会蕴藏着新的突破口,其含金量是十分丰富的。

现在都说上海的改革进入“深水区”,触及到利益分配等等,怎样寻找突破口?一般来说,都可以从一些“另类做法”中看到萌芽。

例如机场综合保税区,先是尝试做了设备融资租赁,这与保税功能并不相干,但这是一种功能开发。这种开发的成功为更多功能的涌现创出了新路,现在越做越好,也得到了有关部门的肯定。洋山保税港区本来只是储存保税货物,正是先从期货堆存入手,该区发展到期货交易,进而有了

“洋山铜价”。

现在,上海要进行自由贸易区的试验,机场港口都有免税店,那么这个政策能不能扩大呢?据说将在上海邮轮试验区设立免税店和离港退税点,对在上海乘坐邮轮入境的游客开展免税购物政策“先试先行”,那还能不能再从临港新城搞免税区域着手来个自由贸易突破呢?以“另类做法”进行框架内的特殊处理,就是对实践进行探索研究,就是积极选择突破口。

世间万物都不能孤立存在,善于洞察把握事物间的联系,往往能取得意想不到的效果。上海的改革开放进入一个新阶段,需要的是创新、创造、创业。要善于从常规的做法中跳出来,敢于从另类做法中思考,从另类做法中“圆梦”。

## 发展长三角经济 助航运中心国际化

上海航运中心建设目标谈之四

现代化的航运中心港口,其周围必有一片繁荣的经济腹地以提供有力的支撑。

上海的经济腹地是长三角经济区,该区域历来是中国最富庶、最繁华、工业产值最大、对外贸易额最多,且科研和教育机构最集中、航运与港口业最发达的地区。长三角经济区的GDP总量如以单一经济体形式参与全球排名,可列于俄罗斯和韩国之间,排在世界第12或第13位。

长三角地区发展经济的基础雄厚,具有科技进步、设施完备、交通发达、人文荟萃等诸多优势,加之对外交往历史悠久,改革开放以来,经济和社会事业稳步前进。

对于今后的发展,长三角经济区应调整产业结构,改变增长方式,同时注重民生和环保。上海和周边地区应按照中央经济工作的要求,抓住并切实用好重要战略新机遇,全面深化经济体制改革,促进经济持续健康发展。

2020年前,在第十二及第十三个“五年规划”指引下,上海和长三角经济区要按照中央关于产业发展方向及主要任务的要求,努力抓好节能环保、新一代信息技术、生物、高端装备制造以及新能源、新材料、新能源汽车等七大新兴产业的发展。此外,还要协调好港、航能力。如果地区经济增幅高于全国平均水平1至2个百分点,便可有力支持并保障上海国际航运中心的建成。(李树铭)



洋山深水港国际化进程的不断推进,将推动上海国际航运中心的建设。 □本报记者 吴慧全/摄

## 上海液化气项目 码头工程竣工验收

上海液化天然气(LNG)一期项目码头工程已通过交通部水运局组织的竣工验收。上海LNG项目由港口(包括码头工程和航道疏浚工程)、接收站及输气管线三部分组成。至5月3日,LNG码头累计靠泊LNG船106艘,接卸LNG约622万吨,外输天然气82.3亿立方米。目前承担了全市近一半的天然气供应,是上海最主要的调峰气源。(叶天)

### 前沿瞭望

## 我国自由贸易园区建设状况

我国的经济特区、保税区、出口加工区、保税港、经济技术开发区等特殊经济功能区都具有“自由贸易园区”的某些特征,但尚无与“自由贸易园区”完全对应的区域。

### 根本区别

我国在1988年之后,本拟在几个港口城市设立自由贸易区,后因一些众所周知的原因,中国把拟建的自由贸易区都改为保税区,这不仅是名字的变化,而且是园区性质的变化。

为了继续改革开放,各种类型的园区不断出现,但都与自由贸易区有根本区别:我国各类园区总体上仍是“境内关内”的海关特殊监管区。目前中国共有102个海关特殊监管区域,与世界自由贸易园区相比,尚存一定差距,如总体发展不平衡;大部分区域以货物贸易为主,服务贸易、知识产权、金融服务等份额较小;抗风险能力比较弱,尤其是近年来因国际市场萎缩而表现得更加突出。海关特殊监管区名目繁多(如保税区、保税港区、出口加工区、保税物流园区等),功能单一,政策缺陷,造成了各种资源的浪费以及低效率和低效益。

现在,应借鉴其他国家的经验,对现有园区进行功能整合,政策叠加、立法规范监管,使此类海关监管区从单一功能向综合性多功能转变,充分发挥其应有作用。

全国人大常委会副委员长成思危提出,试点成功的保税区向以国际物流业为主的自

由贸易(园)区转型,不具备条件的改为出口加工区或经济开发区,希望到2015年,中国能建成二至三个世界级自由贸易(园)区,并制定《自由贸易(园)区法》。

### 各显神通

上海、天津、广州、重庆等城市正在秣马厉兵,对设立自由贸易园区进行可行性研究和准备工作,并积极与国家有关部门沟通、探索。

#### 环渤海地区

天津:滨海新区东疆保税港区正在探索向“自由贸易港区”转型的改革,意在率先建成中国第一个自由贸易港区。天津将开展国际船舶登记制度、国际航运税收、航运金融业务和租赁业务四个方面的政策创新试点。

大连:大连市政府正式对外宣布,大连长兴岛港口岸获准对外开放,并同时批准设立海关、出入境检验检疫局、海事局、边防检查站等相应工作机构。目前,国家有关部门和省、市正在推进在长兴岛设立自由贸易园区的定位。

青岛:围绕“国际贸易中心城市”定位,青岛市将新建30个外贸公共服务平台,还将发挥保税港区政策优势打造航运中心,积极开展高附加值的国际物流业务,吸引跨国企业建立商品的跨国采购中心、出口集运中心、进口分拨中心、转运配送中心,发展保税仓储转口贸易,加快向自由贸易园区转型。

#### 珠三角地区

深圳前海和珠海横琴目前已取得类似自

由贸易园区的税收和海关特殊监管政策。

广州奋起直追,立足《珠三角规划纲要》赋予的先行先试政策,争取“发展上先行、政策上先试、改革上先闯”,积极主动与国务院及相关部门沟通协调,将南沙保税港区(7.6平方公里)与原中科石化项目地块(约20平方公里),用绿色通道连接建成广州自由贸易园区,促进金融、财税、投融资、外汇、海关监管、吸引人才等改革措施在区域内先行先试。同时,探索和完善面向港澳的便利签证制度和适用范围,积极争取旅游购物免税制度,建立免税商品购物区,优化购物环境、消费环境,打造奢侈品购物天堂。

#### 长三角地区

上海:上海就综合保税区过渡升级为自由贸易园区政策突破,正在积极探索。上海综合保税区实际是将原有三个保税区合在一起,而“三区”内又分别拥有外高桥港、浦东国际机场空港、洋山港。这意味着综合保税区打通了海、陆、空,这在向自由贸易园区转型的过程中优势明显。

宁波:宁波的梅山保税港区,目前的功能定位、产业布局、基础设施标准、管理体系建设基本符合自由贸易园区的总体要求,他们希望国家能优先考虑。

#### 其他地区

重庆两江新区、甘肃兰州新区、成都天府新区等也有相应规划。

新疆霍尔果斯口岸是上海合作组织各成员国实现贸易自由化的示范区。

中国台湾地区依据有关规划,除现有的基隆、台中、高雄等港外,即将开辟的桃园货运园区、高雄货运园区和台北港等均可作为自由贸易港区。自由贸易港区将对产业不设限,由主管机关视需要排定产业引进顺序,包括跨国和跨地区企业均可进驻。港区的货物将免除通关申报,并向包括大陆在内的海外商务人员发放72小时的落地签证,以利从事商务活动。

### 一匹黑马

刚刚正式挂牌的舟山群岛新区,目标定位明确:

——探索建立舟山自由贸易园区。加快建设大宗商品储运中转加工交易中心,推进国际化市场体系建设,条件成熟时探索建立自由贸易园区,推动贸易投资便利化。

——逐步研究建设舟山自由港区。在探索建设自由贸易园区的基础上,充分借鉴国际先进经验,全面推进贸易投资便利化,切实提高资源配置能力和对外开放水平,积极创造条件,在舟山群岛新区进行建立自由港区的改革探索。

舟山作为一个岛屿型的新区,有跨海大桥与内陆相连,地理位置非常有利于其在全国作为一个先行先试区。相比于浦东、滨海、两江等新区,舟山相对经济体量最小,创新试点点的风险也比较小——一旦发生风险不容易对整个国家的经济、安全等产生太大影响。(木白编辑整理)