



左图:施耐德电器通过产品优化升级,满足节能环保市场需求。

右图:中芯国际通过和知名企业的合作,不断提升自身的技术影响力。

## 浦东构建现代产业体系 做产业转型升级的先行者

上海市委常委、浦东新区区委书记沈晓明曾指出,浦东的产业,用15至20年前的标准衡量,产业结构是好的,但是以现在的标准衡量未必都是先进的,所以也面临着产业升级的问题。

在全球化浪潮和市场经济深入发展、新科技革命日新月异的背景下,制造业特别是先进制造业能否率先实现“转型”和“新生”,已经成为浦东经济未来是否能保持引领式发展的关键因素。

文 / 本报记者 王延  
图 / 本报记者 张弦



ABB用领先的智能技术,在产业升级中实现“智慧跨越”。

### 信息化技术 引领转型升级

信息化不仅对单家企业来说具有积极作用,也让浦东在全球资源配置中心的道路上越走越宽。

近年来,以信息化技术为基础设计的精细化、精密化、即时化的先进管理理念,给浦东不少二三产业企业带来革新。

由于在我国物流行业开放较晚,技术、人才、装备等理念较为落后,整个行业尚处于原始的纯物流服务形态,但也有意识到物流信息化重要性,并付诸实践的企业。上海畅联国际物流有限公司就是其中一家。

畅联物流是目前自贸试验区内最大的第三方物流公司,物流

业务作为其主营业务,营业额占公司总营业额的75%。在畅联物流CIO张如铁看来,先进、高度定制化的信息系统从根本上改变了畅联物流的性质。

数年前,作为上海通用主要系统集成供应商之一的德尔福旗下有4家分厂,供应链各成体系,因此无法满足上海通用“48小时按订单生产”模式下需要做到的快速响应,于是德尔福开始考虑聘请第三方物流整合供应链。畅联物流与之牵手后,向对方承诺:如果造成德尔福宕线,每分钟赔偿700美元。

结果是,畅联物流顺利帮其完成了物流运输项目,“法宝”是信息系统的运用。畅联物流建立了专门的信息系统进行管理,其系统库存数据的准确率可以达到99.95%,能使德尔福4家工厂的库存降低50%。此后,畅联物流吸引了梅赛德斯-奔驰公司、沃尔沃、丰田等一批高端汽车零部件用户的青睐,逐步壮大。

仅以金融要素市场为例,浦东金融服务平台主要有以上海证券交易所、上海期货交易所、中国金融期货交易所等为代表的要素市场平台;以银联商务、快钱等为代表的第三方支付平台;以普兰、诺亚财富管理公司等为代表的金融经纪服务平台;以万得、大智慧等为代表的金融信息服务平台;以拍拍贷等为代表的中小企业信贷服务平台。

浦东经信委副主任张爱平表示,平台经济本质上是流量经济,虽然并不直接参与市场交易,但信息、商品、资金、技术等要素通过各种平台集聚和辐射,具有跨区域配置资源功能和产业链整合的重要作用。

“平台经济的作用体现在对产业链和价值链的带动、整合,对跨区域的资源配置的协调,由此形成‘筑巢引凤’效应,吸引各种资源的加入。”张爱平表示,平台

经济可以促使新产业环节增加,从而延长和重组产业链,创造新的市场需求,从而拓展和丰富了服务链、价值链。“另一方面,平台经济推动传统产业信息化,有助于提升产业整体发展水平”。

值得一提的是,信息化不仅对单家企业来说具有积极作用,也让浦东在全球资源配置中心的道路上越走越宽——运用了互联网信息技术的平台经济,依托搭建多边信息、交易和服务平台,形成合理的产业分工,促进资源优化配置,成为一种技术、业态、模式创新融合发展的新经济形态,肩负着推动浦东“四个中心”核心功能区建设的“加速器”作用。

仅以金融要素市场为例,浦东金融服务平台主要有以上海证券交易所、上海期货交易所、中国金融期货交易所等为代表的要素市场平台;以银联商务、快钱等为代表的第三方支付平台;以普兰、诺亚财富管理公司等为代表的金融经纪服务平台;以万得、大智慧等为代表的金融信息服务平台;以拍拍贷等为代表的中小企业信贷服务平台。

浦东经信委副主任张爱平表示,平台经济本质上是流量经济,虽然并不直接参与市场交易,但信息、商品、资金、技术等要素通过各种平台集聚和辐射,具有跨区域配置资源功能和产业链整合的重要作用。

“平台经济的作用体现在对产业链和价值链的带动、整合,对跨区域的资源配置的协调,由此形成‘筑巢引凤’效应,吸引各种资源的加入。”张爱平表示,平台

经济可以促使新产业环节增加,从而延长和重组产业链,创造新的市场需求,从而拓展和丰富了服务链、价值链。“另一方面,平台经济推动传统产业信息化,有助于提升产业整体发展水平”。

### 企业“逆袭” 欲攀价值链高端

在金融危机的影响下,浦东一些企业的发展战略定位也开始改变,通过自主研发,发力高端产品。

浦东作为全国承接国际先进技术的前沿阵地,在促进本土企业提升产品附加值、攀升价值链高端环节的尝试中积累了丰富经验。

从浦东制造业的发展历史来看,代表着产业链和价值链低端的制造代工业(OEM)曾经占据了很大份额。代工企业所生产的多为附加值低的劳动密集型产品,缺少自主研发与品牌运营能力。同时,OEM的生产方式利润率只有15%,而代工设计厂商(ODM)和自主品牌厂商(OBM)的利润率都在35%以上。因此,浦东本土代工企业在国际产业分工中只能获得微利,却承担着很高的经济风险。

尤其是在金融危机的影响下,OEM企业很容易面临倒闭的风险。对此,开始向成本更低的国家或地区转移是一种方法,更高端的方法则是将发展战略定位通过自主投资研发,升级做

ODM,然后进一步向OBM延伸,最终成为国际品牌厂商。

在浦东,从OEM代工逐步发展成为拥有知名品牌的典型企业有中芯国际和威宏电子等。

其中,曾经一度连续16个季度出现亏损的中芯国际,在其最新一季报中实现了连续6个季度的盈利,且有望首次实现连续两年盈利。之所以出现这样的“逆袭”,源于中芯国际近年来艰难的转型。据介绍,为加快自身技术的积累和自主研发,近几年,中芯国际积极与东芝、富士通、英飞凌等国际半导体大厂建立技术合作,努力获取这些知名企业的技术溢出,不断提升自身的技术影响力。

去年由出口加工区升级为经济技术开发区的金桥,此前园区内也有不少代工企业,如今在“优二进三”的整体规划下,园区企业呈现出技术先进化、服务高端化、业态多样化的转型特点。仅去年一年,就有康宁、默克、好时、庄臣等多家外企的研发中心项目落户金桥。

金桥经济技术开发区管委会副主任李幼林表示,推动产业向微笑曲线两端靠近,就要对过度依赖密集劳动、商务成本高度敏感、盈利水平不高的企业加以引导,促使其转变经营战略,是重中之重。

值得一提的是,为了帮助再制造产业、生物医药CMO、集成电路等价值链高端的企业进行产业升级,浦东开始研究针对上述领域的政策扶持。“产业升级存在各种各样的制度瓶颈,浦东希望破除这些瓶颈,为全国的产业升级提供先行先试的经验。”沈晓明说。

### 资本化运作 助力企业做大做强

浦东在生物医药、新能源、电子信息等领域约有2000家企业,他们将成为浦东开展资本化运作,推动产业链垂直整合的中坚力量。

浦东是勇立潮头的一片土地,在这片土地上,发生过很多第一次吃螃蟹的事儿。

国内半导体产业整合第一单落在浦东。2011年12月,两家都地处浦东的工厂——华虹半导体和宏力半导体达成并购协议。合并后,双方实现厂房、设备、技术、人力资源等方面的整合,扩大产品和客户的覆盖面,提高规模效益。更大的产能、更强的研发能力和为客户提供更广泛的服务,成为新公司最突出的优势所在。

上海新一轮国企改革第一单也落在浦东。去年12月,兰生股份发布公告称,公司控股股东兰生集团与东浩集团联合重组,上海市国资委将其所持有的兰生集团全部权益划转至东浩集团。

业内普遍认为,兰生集团和东浩集团的业务模式都以贸易、物流等现代服务业为主,两个集团重组合并后,有望被打成上海国资系统外贸平台,有助于做大做强。

上述企业的资本化运作,是利用市场法则的行为,通过资本化运作,募集发展资金,促进产业的升级;通过资本化运作,引入战略投资者,分散经营风险,创新体制机制,增强发展活力;通过资本化运作,对国内乃至国际的产业实施并购,进一步夯实产业。

目前,浦东正力争发展成为资本化运作的“熟地”,原因有二。浦东已拥有较为丰富的企业资源。据初步统计,目前浦东在生物医药、新能源、电子信息等领域约有2000家企业。这些企业将成为浦东开展资本化运作,推动产业链垂直整合的中坚力量。

浦东也已逐步形成企业资本化运作的氛围。近年来,浦东在投融资体系建设方面不遗余力,通过发挥政府财力、国资投入的杠杆效应,带动更多的社会资源投向高新技术产业领域,逐步引导发挥市场的主导作用。以浦东风险投资引导基金为例,已参与投资了十几个投资基金,比如德丰杰、戈壁、同华投资、联想投资等,引导撬动形成总规模数百亿元的创投资本集聚浦东。

此外,工商银行和上海银行推出的企业并购专项贷款,以及张江生物医药产业化促进基金、上海浦软创业投资基金、上海新能源产业基金等一批股权投资基金也成为资本市场的重要力量。可以说,目前浦东已初步具备资本化运作的良好环境。



格科微电子通过研发创新,实现由测试技术服务商向自主研发测试设备供应商的转变。