

浦东人常说一句话，浦东应改革而生、因改革而兴。可以说，浦东成长的每一步，都深深打下了改革的烙印，留下了创新的足迹。翻开浦东开发开放的历史，就像一部气势恢宏、绚丽多彩的巨著，由老一辈创业者用开拓进取、艰苦奋斗的创业精神写就。

当前，浦东进入二次创业阶段。“二次创业人”不敢有丝毫的懈怠，他们牢记嘱托、牢记使命，接过前辈的衣钵，继承和发扬前辈们艰苦创业的精神、改革创新的锐气，继续敢闯敢试敢担当，诠释着“只争朝夕、勇立潮头、崇尚科学、开放包容”的二次创业精神。他们用实际行动告诉世人：我们不是“富二代”，而是“创二代”！我们和前辈一样，经历了一段激情燃烧的岁月。

激情重燃的岁月

——浦东“二次创业人”群像



① 陆家嘴，浦东改革开放的样本，如今光彩夺目。

□本报记者 张弦/摄

② 首批落户临港的企业与临港一起发展壮大。

□本报记者 朱泉春/摄

③ 年产值突破1700亿元，康桥工业区生机勃勃。

□本报记者 朱泉春/摄

□文/本报记者 李音

浦东创业人 永不懈怠 只争朝夕

“所有人都看到机会了，这机会就不那么珍贵了。”浦东“二次创业人”拥有的不仅是勇气，更多的是智慧。

杨小明，现任陆家嘴集团有限公司总经理。他从浦东开发的第一天起就一直在这片热土上拼搏。近25年的时间里，他先后执掌过浦东三大国有开发公司，一路走来，他的远见卓识、创新实干，都让他所在的企业发生了脱胎换骨的变化。

如今，临港开发的冲锋号再次吹响，这位年届六甲的“闯将”，带领陆家嘴集团来到了浦东的最南端。

“前20年开发陆家嘴金融城，从2011年开始转战前滩，去年开始转战临港，开创新的局面，去打下一片新的天地。”杨小明说。

在临港人气尚嫌不足、配套存在短板的时候，杨小明于去年牵头组建了陆家嘴集团临港指挥部，并在集团内部抽调了十几个规划设计骨干组成工作团队进驻临港办公。今年开年，他为临港推进了两个大项目——建筑面积约50万平方米的临港国际会议展览中心和30万平方米的临港新城国际贸易中心。

“现在看好临港的人不多，觉得临港的困难还不少。但是我觉得，所有人都看到机会了，这机会就不那么珍贵了。临港是一个重大的机会，错过这个机会我们会

后悔的。”杨小明笑言。

杨小明是少数几位参与浦东一次、二次创业的“闯将”，这让很多人既钦佩又羡慕。前滩国际商务区投资(集团)有限公司副总经理陶剑雯也是其中之一。“我刚参加工作的时候，浦东开发的第一个十年已经接近尾声，现在遇上二次创业，这个机会我一定要好好把握。”去年，陶剑雯积极响应公司号召，投身前滩开发。

陶剑雯告诉记者，时代在发展，政策、形势在变化，开发区积累的经验也越来越丰富，所以在前滩开发中，他们采用了国际主流的股权投资经营方式进行招商引资，不再做一锤子买卖，而要长期参与到经营中。这样不仅能使公司获得固定的长期收益，也能确保项目质量的持续稳定、可控，以及将来整个区域的有序发展。

“前滩开发，我们要求做到‘配套先行’。比如说有三分之一的土地要留作绿化，符合中外居民生活习惯的学校、文化设施、医院都要先行规划。”在学习国际化经营模式的同时，前滩也在最重要的配套设施建设上，运用了领先的技术。据介绍，前滩将采用分布式能源供给，集中将冷、热水输送到各幢大楼，从而实现更加绿色、节能、环保的能源模式。

“前滩的开发模式，是可复制并持续发展的，二次创业给了我们这样一个机会，在前滩可以说是小试牛刀。现在随着公司响应新区号召挥师南下，我们又有了在临港复制、完善和实践的机会。”陶剑雯说道。



浦东创业人 敢闯敢试 敢为人先

浦东二次创业不仅要继承艰苦创业精神，更要敢闯敢试敢担当，只有这样，浦东才能继续当好“排头兵的排头兵”、“先行者的先行者”。

2013年，康桥工业区产值达1700亿元，在全市100多个开发区中，仅次于松江和金桥开发区。而2008年，康桥工业区产值不过400亿元。康桥工业区何以创造如此奇迹？康桥工业区的“掌门人”——党委书记、董事长兼总经理张龙功不可没。

康桥工业区成立于1992年5月，是上海市首批市级开发区之一。经过十几年的发展，到2008年，康桥工业区可供发展的土地已经有限，极大地制约着园区的发展。这一年，有着多年产业发展和基层管理经验的张龙走马上任，他决定改变园区现有的发展模式，围绕主导产业和重大项目做文章。经过调研，他梳理了土

地、资金、规划、配套四大制约园区发展的瓶颈问题。

张龙和同事们通过土地回购的方式，在不损害企业利益的基础上，把原先已经出让的土地原价回购，包括昌硕科技的2200亩、日月光的800亩、德国园区的1500亩以及中国电信C区的500亩土地都完成了回购。此外，他们还向市有关部门积极争取，拓展出康桥工业区南区大约6.8平方公里的区域，这些土地为康桥工业区未来发展留出了空间。

为确保开发建设过程中融资渠道的通畅，康桥工业区先后两次进行增资，使原有的注册资本从4亿元升至9.45亿元，银行的信用评级升级为优良，财务成本大幅下降，以前贷款利率比基准利率上浮15%，现在下降到比基准利率下浮10%，每年可节约资金数千万元。

对于未来发展，张龙说：“必须是内涵式发展，深度开发，精耕细作。”这个被他称为“3.0”版本的发展，有着清晰的发展脉络：西康地区将作为园区“二次开发”的主战场；东康地区将作为发展总部经济和现代服务业的主战场；南区将以发展战略性新兴产业和先进制造业为主。

和张龙一样，千千万万的浦东人投身二次创业。他们知道，浦东开发开放24年来所取得的辉煌成绩从来不是“天上掉馅饼”，而是一大批勇于创新、敢于担当的“拓荒牛”闯出来的、干出来的。要将这份事业继承下去，就必须以“不改革毋宁死”的气度来面对。

基层法院法官陈惠珍就是其中之一。她是全国首家基层法院知识产权庭的“掌门”，她带领团队夯实的“三合一”审判机制在2008年国务院《国家知识产权战略纲要》中获得肯定，这一“浦东模式”继而在全国推广；她积极探索出“一体两翼”基本工作框架。如今，有着辉煌历史的“浦东模式”在她的带领下正在迈入“精品模式”，在履行精细化审判职能的同时，不断探索如何更好地护航浦东发展。

浦东创业人 勇于碰硬 能打胜仗

最近，全区上下再次掀起了学习焦裕禄精神的热潮，“要在困难面前逞英雄！”二次创业人以此为镜，攻坚克难，勇于碰硬。

违法用地、违法建筑与违规种养的“三违”问题向来是城市管理的顽症。张江镇作为典型的城郊结合部，在2013年却实现了新增违法建筑100%处置、连续7年无违法用地的佳绩。这与该镇社区办副主任厉阳平的努力分不开。

2010年3月，厉阳平从部队转业来到张江。张江镇社区情况复杂，辖区内含有农村社区、动迁社区、商品房社区、高档社区及国际

化社区五种类型。不同社区里的“三违”问题各有特点，处理起来难度大，成本高。

走访研究后，厉阳平设计出了“定点定位网格化管理方式”，以“堵源头、截过程、拆违建、强监督”的组合拳发力，细化工作，确保新增违法建筑发现一起、处置一起，进而形成镇域内防违、控违的高压态势。

秉公执法不徇私情。2012至2013年两年间，张江镇共拆除违法建筑17.5万余平方米，其中包含历史存量14.4万余平方米，连续7年实现违法用地零指标。

在二次创业人中，还有一名“小将”，他叫李延明，2011年本科毕业后，进入区土地交易事务中心工作，负责土地交易前期受理。

今年2月，上海市规划和国土资源管理局对于研发类用地做出了全新的规定，对项目开竣工时间、履约保证金等方面提出了更为细致的要求，这也导致信息表中一些地块的项目名称和准入产业类型内容必须重新填写。张江镇政府的一幅土地出让就碰到了新老政策交替的尴尬，地块已经处于最后入市审批环节，若要重新报件更改认定，一个流程下来起码一两周，之后的工作全部要推后。

是公事公办还是主动跨前一步？李延明选择后者。他充当说客，邀请相关负责人一起坐下来协商。“最后达成协议，镇里面去区经信委更改，我们同步把地块报市里面审批，使得项目在政策出台一周后即顺利挂牌公告，确保了项目能够顺利落地开工。”

“年轻人工作应该雷厉风行，敢于担当。”这是李延明对于自己工作的要求。